

L'évaluation se caractérise par **3 chapitres** :

- ▶ **La personne** : pour apprécier la perception des résidents concernant les thématiques mentionnées ci-dessus.
- ▶ **Les professionnels** : pour apprécier la capacité des professionnels à se questionner et avoir des pratiques professionnelles répondant aux thématiques mentionnées.
- ▶ **L'ESMS** : pour apprécier la capacité de l'établissement à impulser dans sa stratégie, ses organisations, sa politique Ressources Humaines, sa démarche qualité et de gestion des risques des actions au bénéfice des accompagnements.

Le résultat global obtenu lors de chaque évaluation est le même : 3.95 / 4, ce qui reflète l'excellente qualité de l'accompagnement dans tous les EHPAD de la Fondation ILDYS.

	Keraudren	La Source	Lannouchen / St Jacques
La Personne	3.99 / 4	4 / 4	3.96 / 4
Les Professionnels	3.84 / 4	3.84 / 4	3.93 / 4
L'ESMS	3.98 / 4	3.98 / 4	3.97 / 4
Résultat global	3.95 / 4	3.95 / 4	3.95 / 4

Plus de 90% des critères ont été évalués avec une note de 4/4 ou * (critère optimisé).

Pour les critères impératifs dont la note est inférieure à 4, un plan d'action a été rédigé et la majorité des actions sont soit réalisées soit en cours.

Nous pouvons souligner la très forte implication de l'ensemble des professionnels des EHPAD, du service Qualité, des services du Pôle Ressources et de la Direction Générale dans la préparation de ces évaluations.



4.5. Transformation de places d'EHPAD en places PHV

Les EHPAD de St Vincent Lannouchen et de la Résidence La Source ont répondu en 2023 à un appel à projet du Conseil Départemental et de l'ARS Bretagne permettant de transformer des places d'EHPAD en places pour Personnes Handicapées Vieillissantes (PHV).

Les atouts des 2 établissements sont les suivants : l'emplacement en cœur de ville, la proximité géographique avec certaines résidences Handicap, les appartements Sparlenn à Lannouchen.

La réponse à cet appel à projet est l'opportunité de diversifier notre champ d'accompagnement, d'améliorer la continuité de parcours et favoriser l'inclusion des personnes en situation de handicap dans la société.



Fin 2023, nous avons obtenu les autorisations suivantes :

- ▶ St Vincent Lannouchen : transformation de 9 places d'EHPAD en places PHV
- ▶ Résidence La Source : transformation de 6 places d'EHPAD en places PHV

Nous avons mis en place des partenariats avec les Genêts d'Or (Lannouchen) et les Papillons Blancs du Finistère (La Source) pour définir le projet, se rencontrer et faire découvrir les EHPAD aux personnes en situation de handicap. Le but est de préparer la transition et les admissions.

Les unités PHV sont situées dans l'unité Glénan à Lannouchen et dans la petite aile du 3^{ème} étage à La Source. En 2024, nous allons rédiger un projet de service spécifique à cet accompagnement.

L'équipe transversale déjà en place est complétée de professionnels pour réaliser des activités spécifiques, être en lien avec l'ancien établissement et participer à des temps de réunion. Les professionnels sont sensibilisés au handicap et une formation spécifique pour « Préparer une transition de qualité d'une structure handicap vers une structure EHPAD » aura lieu en 2024, avec des professionnels des EHPAD et des établissements Handicap.

Le déploiement de chaque unité se réalisera courant de l'année 2024.

4.6 Intervention du Breizh Bucco Bus

Le dispositif du bus buccodentaire, porté par la Fondation Ildys, a pour but de favoriser l'accès aux soins dentaires pour les personnes âgées et en situation de handicap hébergées dans des établissements médico-sociaux du Finistère.



Le Breizh Bucco Bus, cabinet dentaire mobile adapté aux personnes âgées, intervient dans les 4 EHPAD depuis 2021. En 2023, 40% des résidents des EHPAD de La Source et de Keraudren ont bénéficié de soins dentaires. Le bus interviendra au Centre St Vincent Lannouchen début 2024, et reviendra dans les EHPAD de Brest courant 2024.

4.7 Poursuite de l'expérimentation de séjours de répit sur St Luc

L'expérimentation des séjours de répit sur St Luc couplée à la dérogation du droit du travail est prolongée jusqu'en décembre 2023. Aussi, nous avons réalisé 11 séjours de répit aidants en 2023. MALAKOFF HUMANIS (caisse de retraite complémentaire) reste un partenaire important qui aide les bénéficiaires à financer les séjours. Les retours sont de nouveaux très positifs.



4.8 Appel à candidature « Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées de 60 ans et plus »

Les EHPAD de la Fondation ILDYS ont déposé en 2023 une réponse à l'appel à projet « Prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées de 60 ans et plus ». Nous nous sommes associés à 19 EHPAD du Territoire, coordination par le dispositif VAS-Y, qui intervient déjà auprès des Finistériens de plus de 60 ans qui vivent à domicile. Les EHPAD ont donc bénéficié de l'expertise de VAS-Y. Nous avons été retenu sur 2 des 3 thématiques sur lesquelles nous avons répondu : activité physique et prévention des chutes, maintien du lien social (non retenu sur la santé buccodentaire). Les actions sont en cours de déploiement sur le 1^{er} semestre 2024, thématique générale : les olympiades.

4.9 Appels à projets déposés en 2023 pour lesquels nous n'avons pas été retenus

a) Prenons soin des soignants

Nous avons répondu à un appel à candidature pour améliorer la qualité de vie au travail au travail. Le projet était de faire bénéficier aux professionnels d'une initiation à la sophrologie avec un objectif d'améliorer leur sommeil. La Fondation des hôpitaux n'a pas répondu favorablement. Nous trouverons une autre alternative pour mettre en œuvre ce projet.

b) L'entraïdants

Nous avons souhaité développer un café "entraïdants" sur le Pays de Landivisiau. Cette thématique n'a pour le moment pas été retenue au niveau de la conférence des financeurs. Pour autant, nous commençons à organiser des rencontres entre les aidants pour maintenir les liens qu'ils développent lors de la formation des aidants dispensée à la Maison de l'Aidant.

c) Motomed (vélo connecté) pour la Résidence La Source

La Résidence La Source a déposé un projet dans le but d'acquérir un Motomed (vélo connecté). C'est un dispositif de rééducation et de maintien de la mobilité spécialement conçu pour les personnes âgées et les personnes à mobilité réduite. Le logiciel Bike Labyrinth qui accompagne le Motomed permet aux résidents de pédaler et de voyager : ils exploreront le monde sans frontière, se remémorent des expériences passées et prennent ainsi du plaisir tout en maintenant leurs capacités cognitives.

Après avoir testé ce dispositif pendant 2 semaines, qui a conquis les résidents et les professionnels, nous avons déposé cet appel à projet auprès de la Fondation des Hôpitaux et des Petits Frères des Pauvres. Mais ce projet n'a pas été retenu.



d) Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA) pour la Résidence La Source

La Résidence La Source a déposé fin 2023 une réponse à un appel à projet pour créer un Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA) pour proposer un accompagnement spécifique aux personnes ayant une maladie d'Alzheimer ou une maladie apparentée. Notre projet n'a pas été retenu.

4.10 Travaux et investissements

Keraudren

- ▶ Achat de matériel d'entretien et de matériel hôtelier
- ▶ Remplacement des menuiseries du Manoir
- ▶ Ty Bian Mer : Luminothérapie
- ▶ Aménagement du jardin de Keraudren : cabanon, bancs, raccordement à l'eau...



La Source

- ▶ Remplacement des 4 ascenseurs (fini en janvier 2024)
- ▶ Création et transformation d'espaces :
 - Création d'un bureau partagé pour la psychologue, l'ergothérapeute et l'enseignante en activité physique adaptée
 - Création d'une salle de réunion (qui sert aussi de salle d'activités pour les résidents) avec des chaises légères et des tables sur roulettes et rabattables
 - Rénovation de la salle de pause : peinture, mobilier pour déjeuner et se reposer



Salle de réunion / salle d'activités



Bureau



Salle de pause



Salle de pause

- Installation d'un abri vélos pour les salariés
- Achat de tables plus légères et maniables pour la salle à manger



Abri à vélo



Tables de la salle à manger

- Achat d'une nouvelle toile pour se protéger du soleil dans le jardin
- Achat d'une autolaveuse et de matériel hôtelier
- Mise en place d'un accès au jardin de La Source par le petit pont, permettant d'accéder directement au bois de la Brasserie.



Ascenseur



Toile dans le jardin

Lannouchen – St Jacques

- L'entretien et le renouvellement des matériels se poursuit: lits médicalisés, chariot de douche, moteurs lève-personne. Achat de matériels pour les résidents (fauteuils roulants ...).
- Changement de caissons de ventilation de VMC

Dans les 4 EHPAD, la réfection des chambres est réalisée lors d'une nouvelle admission.

5. Conclusion et projets 2024

L'année 2023 a été marquée principalement par l'évaluation externe : sa préparation a commencé dès le début de l'année et les audits réalisés en fin d'année ont souligné la qualité de l'accompagnement réalisé dans les EHPAD de la Fondation ILDYS.

L'année 2024 va être marquée par plusieurs projets à finaliser ou poursuivre :

5.1 Travaux 2024

Au **Manoir de Keraudren**, les travaux et investissements suivants sont planifiés :

- ▶ Ty Bian Mer : rénovation des sols et des murs
- ▶ Ty Bian Mer et Terre : motorisation de chariots des caissons alimentaires
- ▶ EHPAD : Travaux de peinture et de papiers peints en salle à manger
- ▶ Aménagement du jardin de Keraudren : raccordement à électricité...
- ▶ Création d'un salon pour les résidents et les familles (Ty Huella)

À la **Résidence La Source**, les travaux et investissements suivants sont planifiés :

- ▶ Achat de stores
- ▶ Renouvellement de lits médicalisés

À **St Vincent Lannouchen / St Jacques**, les travaux et investissements suivants sont planifiés :

- ▶ Réfection de la salle du « Conseil d'administration ».
- ▶ Création de 7 douches pour les chambres doubles non équipées.
- ▶ Nettoyage des façades (mai 2024)
- ▶ Réfection des salles de bains communes et de 4 salles de soins
- ▶ Aménagement du Tiers-Lieu

5.2 Tiers Lieu à St Vincent Lannouchen

En mai 2023, nous avons répondu à un appel à projet concernant le déploiement d'un Tiers Lieu. Notre projet collaboratif avec 13 associations du Pays de Landivisiau a été retenu.

Ce projet va nous permettre de poursuivre notre ouverture sur la cité. Les atouts de l'établissement vont pouvoir être valorisés (jardins, salle des fêtes, espace cafétéria...). Des travaux sont programmés en 2024 pour développer le Tiers Lieu au cœur de l'établissement, autour de la "petite pause" (Terrasses, pergola bio climatique, aménagement espace jeux, espace cuisine, potager partagé).

Les associations partenaires :

- ▶ Les **Amis et Bénévoles de Lannouchen**
- ▶ Le **Collectif du Jardin solidaire de Kervanous**

avec les associations :

- Le **Secours Catholique** pour la Jardin de Kervanous
- Les **Restos du cœur** pour le Jardin de Kervanous
- Le **Secours Populaire** pour le Jardin de Kervanous
- Le **RERS** (réseau d'Echange Réciproque de Savoirs) pour le Jardin de Kervanous
- Ainsi que le **propriétaire du terrain du centre E.LECLERC**
- ▶ **l'ART** (Association Recherche Travail)
- ▶ le **CCAS**
- ▶ L'association **Tisseurs de Liens** qui porte un café associatif

- ▶ Le **CLIC** (Centre Local d'Information et de Coordination gérontologique) porté par l'association APPUI SANTE NORD FINISTERE
- ▶ La **Communauté de Communes du pays de Landivisiau (CCPL)**
- ▶ **L'école Sainte Marie Lannouchen**
- ▶ **Les Genêts d'Or**
- ▶ **AS Domicile**

Le lancement du Tiers Lieu aura lieu le dimanche 23 juin 2024 lors de la fête intergénérationnelle avec l'école maternelle Sainte Marie.

5.3 Séjours de répit

Nous souhaitons développer l'activité en 2024 (trente séjours) si nous avons les autorisations ou si l'expérimentation est prolongée.

5.4 Qualité de vie au travail à Lannouchen – Salles de sport et de repos

Au Centre Saint Vincent Lannouchen le 1er étage du bâtiment ODET va accueillir 2 nouvelles salles. En effet, 2 appartements de l'ancien foyer logement vont être transformés pour l'un en salle de sport et pour l'autre en salle de repos. Ces aménagements permettront notamment aux professionnels réalisant des horaires coupés de bénéficier de lieux pour se reposer, se détendre.

5.5 Projets d'animations pour 2024

Les équipes des EHPAD ont déposé plusieurs projets dans le cadre de la Commission des dons pour l'année 2024 : équithérapie, participation à des ateliers d'écoute musicale en vue d'un concert d'art lyrique dans l'établissement, sophrologie, calligraphie, ateliers piscine, clowns, médiation animale.

Les équipes vont également déposer des appels à projets pour faire l'acquisition d'une borne mélo (La Source) et d'une ActivTab (Keraudren).

5.6 Déploiement des unités pour Personnes Handicapées Vieillissantes (PHV)

L'année 2024 va nous permettre de déployer les unités PHV à Lannouchen et à La Source: formation des professionnels, admissions, rédaction du projet de service...

5.7 Réponses à des appels à projet et candidatures

a) AAP Prévention de la perte d'autonomie des plus de 60 ans en EHPAD

Le dispositif VAS Y concernant la prévention de la perte d'autonomie des plus de 60 ans va pouvoir développer ses au sein des EHPAD. En effet, le Centre Saint Vincent Lannouchen, porteur du projet, a été lauréat d'un Appel à Candidature (déposé fin 2023) en collaboration avec 19 établissements. La thématique principale est liée aux jeux olympiques avec l'organisation d'ateliers d'activité physique et prévention des chutes, ainsi qu'un atelier pour favoriser le lien social (casques de réalité virtuelle). Le projet sera mis en œuvre au 1er semestre 2024.

b) Vas'y

L'équipe VAS Y va de nouveau se mobiliser pour répondre aux appels à candidatures afin de poursuivre son activité de prévention auprès de la population. Nous allons répondre aux appels à projets de la conférence des financeurs mais également à ceux qui sont à l'initiative d'autres partenaires.

c) Les Centres de Ressources Territoriaux (CRT)

Un appel à candidature est attendu en 2024, concernant les centres de ressources territoriaux.

Le but d'un centre de ressources territorial est de permettre aux personnes âgées de vieillir chez elles le plus longtemps possible grâce à un accompagnement renforcé à domicile. Un EHPAD peut répondre à cet appel à candidature, en partenariat avec un Service de Soins à Domicile.

d) Réponse à l'appel à candidature portant sur le redéploiement de 93 places d'EHPAD sur Brest

La Fondation ILDYS envisage de répondre à l'appel à candidatures (publié en mars 2024) pour la création par redéploiement de 93 places d'hébergement en EHPAD, via des extensions non importantes de structures existantes, suite à la décision du CCAS de Brest en juin 2023 de la fermeture de 2 EHPAD (Louise Le Roux et Antoine Salaun).

La Fondation ILDYS envisage de proposer 17 places au Manoir de Keraudren : 7 places en hébergement permanent et 10 places en hébergement temporaire, avec la rénovation d'un bâtiment non occupé. Si la réponse était positive, le déploiement des places se réaliserait en 2025 et 2026.

5.8 CPOM et Coupe PATHOS

En 2024 auront lieu, dans chaque EHPAD :

- ▶ une coupe PATHOS, pour évaluer la charge en soins
- ▶ une coupe GMP (GIR Moyen Pondéré) pour évaluer la dépendance des résidents

Ces coupes détermineront les financements pour les 5 années à venir.

En 2024, nous renégocierons aussi le Contrat Pluri Annuel d'Objectifs et de Moyens (CPOM) du pôle médico-social de la Fondation ILDYS, qui comprend le pôle Handicap et le pôle Personnes Âgées, qui accueille l'EHPAD de la Retraite, situé à Quimper (suite à une fusion avec la Fondation ILDYS). Après avoir posé un diagnostic partagé, des objectifs seront définis et détermineront notre cap pour les 5 prochaines années.

Pour conclure, les enjeux de l'année 2024 seront multiples. Nous pouvons souligner, notamment :

- ▶ L'adaptation de notre offre aux besoins du territoire : personnes handicapées vieillissantes, hébergement temporaire...
- ▶ La préparation de la Coupe PATHOS et du prochain CPOM (Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens).

Rapport d'activité 2023

M. David GUEGUEN, Responsable du Parcours Personnes Âgées
des EHPAD de Landivisiau et de Guiclan – Fondation ILDYS.

Mme Sandrine HONNORAT, Responsable du Parcours Personnes Âgées
des EHPAD de La Résidence La Source et du Manoir de Keraudren (Brest) – Fondation ILDYS.

Landivisiau et Brest, le 5 juin 2024